

15, VIA FERRUCCI, 15 20147 MILANO
TEL.: +39335 5834343 +39051 383230 • FAX: +3902 78637465 •
E-MAIL: PAPA@CDI.IT

PAPA@CDI.IT
SERGIO.PAPA@CDI.IT

SERGIO PAPA

INFORMAZIONI PERSONALI

- Stato civile: coniugato
- Nazionalità: italiana
- Data di nascita: 11/12/1952

ISTRUZIONE

- Diploma di **Maturità Classica**
- **Laurea in Medicina e Chirurgia** presso l'Università degli Studi di Bologna, con punti **110/110 e Lode**, discutendo la tesi sperimentale “ **Studio con radioisotopi della rigenerazione epatica dopo resezione, nel maiale**”
- Iscrizione all'Albo Professionale dei Medici e Chirurghi, dal 15 Giugno 1981
- Diploma di **Specialista in Radiodiagnostica**, con punti **50/50 e Lode**, presso l'Università degli Studi di Perugia.

ESPERIENZA CLINICA E PROFESSIONALE

dal 1/10/1981 “Tirocinio Pratico Ospedaliero” nella disciplina di Radiologia, presso la Radiodiagnostica II del Policlinico S.Orsola, di Bologna

Dal 1/7/1982 al 25/8/1985, **Assistente Radiologo** Incaricato, presso il Servizio di Radiologia ed Ultrasonografia dell'Ospedale di Stato - Istituto per la Sicurezza Sociale - della Repubblica di S.Marino, RSM

Dal 28/8/1985 al 14/9/2003, **Assistente Medico di Radiologia**, quindi **Aiuto Corresponsabile Ospedaliero**, ed infine **Dirigente Medico** presso l'Istituto Universitario di Radiologia del Policlinico Universitario S.Orsola-Malpighi, di Bologna

Dal 15/9/2003 al 31/08/2023 **Direttore della Unità di Imaging Diagnostico e Radiochirurgia Stereotassica** del Centro Diagnostico Italiano, di Milano.

Dal 01/09/2023 al 31/12/2024 **Direttore Ricerca Sviluppo Innovazione** del Centro Diagnostico Italiano di Milano

Dal 01/01/2025 alla data odierna **Advisor Ricerca e Relazioni Istituzionali** del Centro Diagnostico di Milano

ALTRA ATTIVITA' PROFESSIONALE

- Negli anni 1992-1994 , ha svolto attività interaziendale di **Consulenza di Radiologia Generale, e di Ecografia**, presso i Presidi Ospedalieri pubblici di Molinella e di Medicina (Bologna)

ATTIVITÀ DIDATTICHE

- Anno 1984-85 : Insegnamento di "Tecnica ed Anatomia Radiologica" presso la Scuola per Infermieri Professionali della Repubblica di S.Marino.
- Anno 1991-92 e 1992-93 : Incarico di Professore a Contratto, per l'insegnamento di "Radiologia Interventistica" presso la **Scuola di Specializzazione in Gastroenterologia** dell'Università degli Studi di Bologna.
- Anno 1993-94 e 1994-95 : Incarico di Professore a Contratto, per l'insegnamento di "Diagnostica per Immagini e Metodologia Clinica nella Patologia Addominale di Interesse Chirurgico", integrativo di "Metodologia Clinica nella Diagnostica dei Vari Organi ed Apparati" (IV anno), presso la **Scuola di Specializzazione in Radiologia e Scienze delle Immagini**, dell'Università degli Studi di Bologna.
- Anno 2000-2001 e 2001-2002 : Docenza di "Tecniche Speciali" presso la Scuola di **Diploma Universitario per Tecnici di Radiologia**, dell'Università degli Studi di Bologna.
- Anno 2002-2003 : Docenza di "Radiologia Diagnostica e Tecniche Speciali" presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, **Diploma di Laurea per Tecnici di Radiologia**, dell'Università degli Studi di Bologna
- Anno Accademico 2024-2025 e 2025-2026 Docente di MANAGEMENT PROFESSIONALE nel Corso di **Laurea Magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche Diagnostiche dell'Università degli Studi di Milano - UNIMI**

PRINCIPALI ATTIVITÀ DI RICERCA

1982-1985: Ha Collaborato, per il settore Diagnostica Radiologica e Strumentale, al "Protocollo di Studio e Ricerca per la Campagna di Diagnosi Precoce dei Tumori del Retto-colon", attivato presso l'Istituto per la Sicurezza Sociale, della Repubblica di S.Marino, in collaborazione con l'Istituto di Informatica.

1985-2003: Studi epidemiologici finalizzati alla diagnosi precoce dell'Early Gastric Cancer
Diagnostica Eco-Doppler nelle patologie oftalmologiche metaboliche, con uso di Mezzi di Contrasto Ecografici
Diagnostica con TC spirale, Risonanza Magnetica ed Eco-doppler nel Trapianto di Fegato
Diagnostica intraoperatoria del nodulo polmonare, con Eco-toracoscopia e Doppler
Diagnostica ecografica della motilità del diaframma, dopo chirurgia "maggior" Studio dell'embolia polmonare con TC spirale
Ottimizzazione delle attività di gestione in un Dipartimento di Radiologia
Ottimizzazione dei sistemi di "workflow management" (HIS-RIS-PACS)
Eco-angiografia con mezzo di contrasto nei Trapianti

2004-2007: Studio della "diffusione cerebrale" e sequenze RMN "tensor diffusion" in relazione alle malattie neurodegenerative.

2007-2016: monitoraggio e riduzione della dose in Radiologia Diagnostica. Norme di Buona Preparazione (NBP) dei radiofarmaci in Medicina Nucleare. Sviluppo di nuove modalità in Radiocirurgia Stereotassica.

2026-oggi: avanzamenti in Intelligent Imaging, applicazione di protocolli di RADIOMICA, sviluppo ed utilizzo della Intelligenza Artificiale nella Diagnostica Radiologica e di Laboratorio, sviluppo di modelli per l'implementazione dello Human Digital Twin, survey sulla popolazione "laica" e sui Sanitari sull'utilizzo della AI in Medicina.

ATTIVITÀ MANAGERIALI

Presso l'Istituto di Radiologia del Policlinico Universitario S.Orsola di Bologna dal 1995 al 2003, è stato:

1. Responsabile della Sezione di Ecografia e Doppler,
2. Responsabile organizzativo dei programmi di TAC e Risonanza Magnetica
3. Responsabile dell'Ambulatorio Diagnostico dei Trapianti di Fegato.
4. Responsabile della Information-Technology del reparto, con supervisione nei sistemi RIS-PACS e del sito internet della Radiologia www.med.unibo.it/reparti/rad3

Negli anni 1995-2003 ha inoltre svolto attività gestionali, mediante:

- la formulazione e la contrattazione con la Direzione Generale della Azienda Ospedaliera S.Orsola-Malpighi degli obiettivi di Budget economico e di produttività del Reparto dal 1995 al 2003, con responsabilità sulla verifica degli indicatori.
- La produzione con cadenza annuale, del documento di "Politica" del Reparto, quindi denominato "Politica della Qualità", dopo il processo di certificazione.
- La collaborazione diretta al Progetto Qualità, che ha portato alla **Certificazione ISO-UNI-EN 9002** del Reparto, con qualifica di **Operatore Assistente alla Qualità**.
- L'organizzazione della **formazione ed aggiornamento delle risorse umane** del Reparto, attraverso la funzione di **"Animatore di Formazione"**, figura deputata alla ricerca delle necessità di aggiornamento dello staff, alla gestione e facilitazione degli eventi formativi, ed allo sviluppo dei rapporti interpersonali attraverso il miglioramento dei processi di comunicazione.
- La partecipazione - quale membro elettivo in rappresentanza dei Medici Dirigenti - al **Comitato Direttivo del Dipartimento di Area Radiologica del Policlinico S.Orsola-Malpighi** - Comitato Esecutivo composto dai Direttori di Unità Operativa, dal Capo Dipartimento, dal rappresentante della Direzione Medica Ospedaliera, dai Capi Tecnici, e dal Membro Elettivo.
- La attività di **Segretario Aziendale del SNR** - Sindacato Nazionale Radiologi.
- L'attività, in qualità di **docente-facilitatore**, nell'ambito del progetto "Miglioramento continuo della Qualità delle strutture e dei Servizi Sanitari della Regione Sicilia", presso il **CEFPAS**, - Organo dell'Assessorato alla Sanità della Regione Sicilia - su invito della Cattedra di Radiologia dell'Università di Palermo.
- La partecipazione ai lavori di **commissioni aziendali**, istituite presso la Direzione Medica Ospedaliera del Policlinico S.Orsola-Malpighi di Bologna, finalizzate alla:
 - Produzione di un **"nomenclatore delle prestazioni"**
 - Indicazione del **"peso" delle prestazioni** eseguite all'interno dei Reparti di Radiologia, finalizzato al benchmarking ed ai "carichi di lavoro".
 - Produzione di un protocollo aziendale per lo svolgimento della **Attività Libero-professionale radiologica "d'equipe"**.

ATTIVITÀ DI DIREZIONE

- Dal Settembre 2003 al Settembre 2023 **Direttore dell' Unità di Imaging Diagnostico e Radiochirurgia Stereotassica del Centro Diagnostico Italiano (CDI), di Milano** www.cdi.it

L'Unità di Imaging si compone di sezioni di Radiologia Generale, OPT, Cone beam MOC e Mammografia con Tomosintesi, tre TAC spirali (una Photon Counting, una 128 strati "dual energy", ed una TAC spirale 8 strati) sei RMN ad alto campo, 50 postazioni Ecografiche e Doppler, un sistema completo di gestione del workflow con RIS-PACS, refertazione a monitor e riconoscimento vocale, archivio digitale in linea, multipli robot di masterizzazione

su Cdrom e DVD. L'Unità comprende anche una sezione di Medicina Nucleare, con Gammacamera e CT-PET. Lo staff è composto da 14 Tecnici più un responsabile, e numerosi Consulenti; 7 le persone addette al Customer Care, mentre l'organico Medico è di 4 Radiologi residenti a tempo pieno, e 38 Specialisti consulenti, fra i quali Neuroradiologi, Eco-doppleristi, Medici Nucleari, Radioterapisti, Cardiologi. Sono infine presenti quattro Fisici Sanitari; l'Unità di Imaging si avvale anche del supporto di due Ingegneri Biomedici.

L'Unità di Imaging Diagnostico include la Sezione di Radiochirurgia Stereotassica, equipaggiata con **due LINAC CyberKnife gemelli**, che esegue circa 900 trattamenti/anno ipofrazionati; il Reparto è presidiato da tre Medici Radioterapisti, tre Tecnici, quattro Fisici Sanitari, e due Risorse Amministrative di Segreteria.

SISTEMA QUALITÀ

Ha gestito nel periodo 2003–2006 l'ottenimento della **Certificazione Lloyd Register** (anno 2004), quindi la **Certificazione Joint Commission International**, nell'ambito della certificazione dell'intero Centro Diagnostico Italiano. Nel 2009, 2011, 2013, 2015, 2018 e 2021 e 2023 sono state *riconfermate* al reparto le certificazioni Lloyd Register e Joint Commission International.

Ha promosso la attivazione di convenzioni specifiche con l'Università degli Studi di Milano con le quali il CDI è **sede didattica delle Scuole di Specializzazione in Radiologia Diagnostica, in Medicina Nucleare nonché sede della Scuola di Fisica Medica**

- Dal 01/09/2023 al 31/12/2024: **Direttore Ricerca Innovazione e Sviluppo del Centro Diagnostico Italiano**

Responsabilità sui processi di ricerca ed innovazione delle varie aree cliniche di CDI, delle linee di indirizzo della ricerca e della condivisione con il Gruppo, della organizzazione dei protocolli di studio; è coadiuvato da un Responsabile dei Processi di Ricerca e da uno staff di Persone dedicate.

Responsabilità sui rapporti con istituzioni Accademiche, IRCCS ed Ospedali, sulle convenzioni a carattere scientifico e didattico, sugli studi multicentrici, sulle relazioni con i Comitati Scientifici.

La Ricerca Imaging di CDI è prevalentemente bio-informatica, con particolare focus su applicazione della RADIOMICA per profili di predittività, utilizzo della AI nei processi radiologici e nella diagnostica, e infine sulla modellizzazione di un Gemello Digitale Umano. Altro settore di interesse, lo sviluppo della Teranostica in Radiologia, Medicina Nucleare ed Ecografia, e gli applicativi dei farmaci radioligandi.

- Dal 01/01/2025 ad oggi: **Research Consultant e Institutional Relations Advisor**

Promozione della collaborazione con istituzioni universitarie nazionali ed internazionali, IRCCS, aziende ospedaliere, istituzioni di Ricerca pubbliche e private, e promozione dei progetti di Ricerca prodotti dal Centro. Individuazione di canali e fonti di Ricerca finanziata a sostegno delle attività scientifiche. Organizzazione di eventi di comunicazione scientifica. Relazione con le Società Scientifiche nazionali ed internazionali. Verifica della allocazione

ed utilizzo del budget per la Ricerca.

PUBBLICAZIONI - PARTECIPAZIONE A CORSI E CONGRESSI

- Ha partecipato a più di 150 Corsi e Congressi nazionali ed internazionali, di argomento clinico-diagnostico e manageriale, presentando numerose relazioni e comunicazioni.
- Ha prodotto oltre 70 pubblicazioni a stampa e comunicazioni a congressi.
- Ha prodotto n° 3 capitoli monografici su testi scientifici.
- Ha seguito la produzione di Tesi di Laurea e Specializzazione di numerosi studenti.
- Ha svolto funzione di Docente in alcuni Corsi di area clinica ed organizzativa.

AFFILIAZIONI

- **SIRM – Società Italiana di Radiologia Medica**
Ex Rappresentante Radiologi Liberi Professionisti nel Gruppo Regionale Sirm Regione Lombardia
- **EWGMR - European Working Group for Management in Radiology**
(trasformata in Management in Radiology nel 2007)
- **RSNA – Radiological Society of North America**
- **ESR - European Society of Radiology**

LINGUE STRANIERE

- Inglese scientifico scritto e parlato

Milano, 08/10/2025



f.to Sergio Papa

PROGRAMMA PER LA ELEZIONE DI UN CONSIGLIERE DELLA SEZIONE “GESTIONE DELLE RISORSE” SIRM biennio 2027-2028

Dr. Sergio Papa, Milano

Programma del biennio: *attività da svolgere*

Argomenti professionali per i Radiologi:

- **La raccolta dei Dati Sanitari** per uso primario (clinica) e secondario (ricerca): il nuovo scenario con lo “Spazio Europeo dei Dati-EHDS”, l’*”Ecosistema dei Dati Sanitari-EDS”*, il Fascicolo Sanitario Elettronico FSE 2.0, ed il DDL 2316-A: “Disposizioni del Governo in materia di Intelligenza Artificiale” (c.d. legge “Butti”)

Organizzare e tenere un programma di formazione nazionale rivolto ai *Professionisti dell’Imaging, e della Ricerca*;

Attività: una-due giornate di informazione dedicata al tema della raccolta dati sanitari per uso “primario” (clinica) e secondario (ricerca) (12m)

- Formazione-informazione ai Radiologi su “**management di un Reparto complesso di Imaging Diagnostico e di Teranostica**” presso *una struttura clinica di alto livello*; tematiche quali: **accreditamento, certificazioni, budget, conto economico ed indici collegati, dati finanziari, aagende, risorse umane ed economiche, gli stakeholders pubblici e privati, i fondi sanitari, il SSN, la formazione e la retention degli Specialisti, l’innovazione e la ricerca**;

Attività: Organizzare e gestire un corso residenziale a cadenza semestrale (4 eventi nel biennio) su “**management di un Reparto Complesso di Imaging e Teranostica**” con numero chiuso di partecipanti, lezioni ed incontri one-to-one con Direttori delle Operazioni, Economisti Sanitari e Manager (CEO) di strutture sanitarie con robuste aree di imaging diagnostico.